

# **KoPiKomp**

## **Produktpiraterie im Ersatzteilgeschäft:**

### **Gefährdungspotentiale erkennen, Schutzmaßnahmen ableiten**

**Frank Hallfell, enbiz gmbh**

**Hannover, 20.04.2010**

BMBF-Rahmenkonzept „Forschung für die Produktion von morgen“  
Themenfeld der Bekanntmachung: „Innovationen gegen Produktpiraterie“

# Konzept zum Piraterieschutz für Komponenten von Investitionsgütern



## Folgen der Produktpiraterie!

### Mittelbar:

- ▶ Umsatz- und Gewinnverluste
- ▶ Kosten für Schutzmaßnahmen
- ▶ Kosten für Anmeldung und Verfolgung von Sonderrechten

### Unmittelbar:

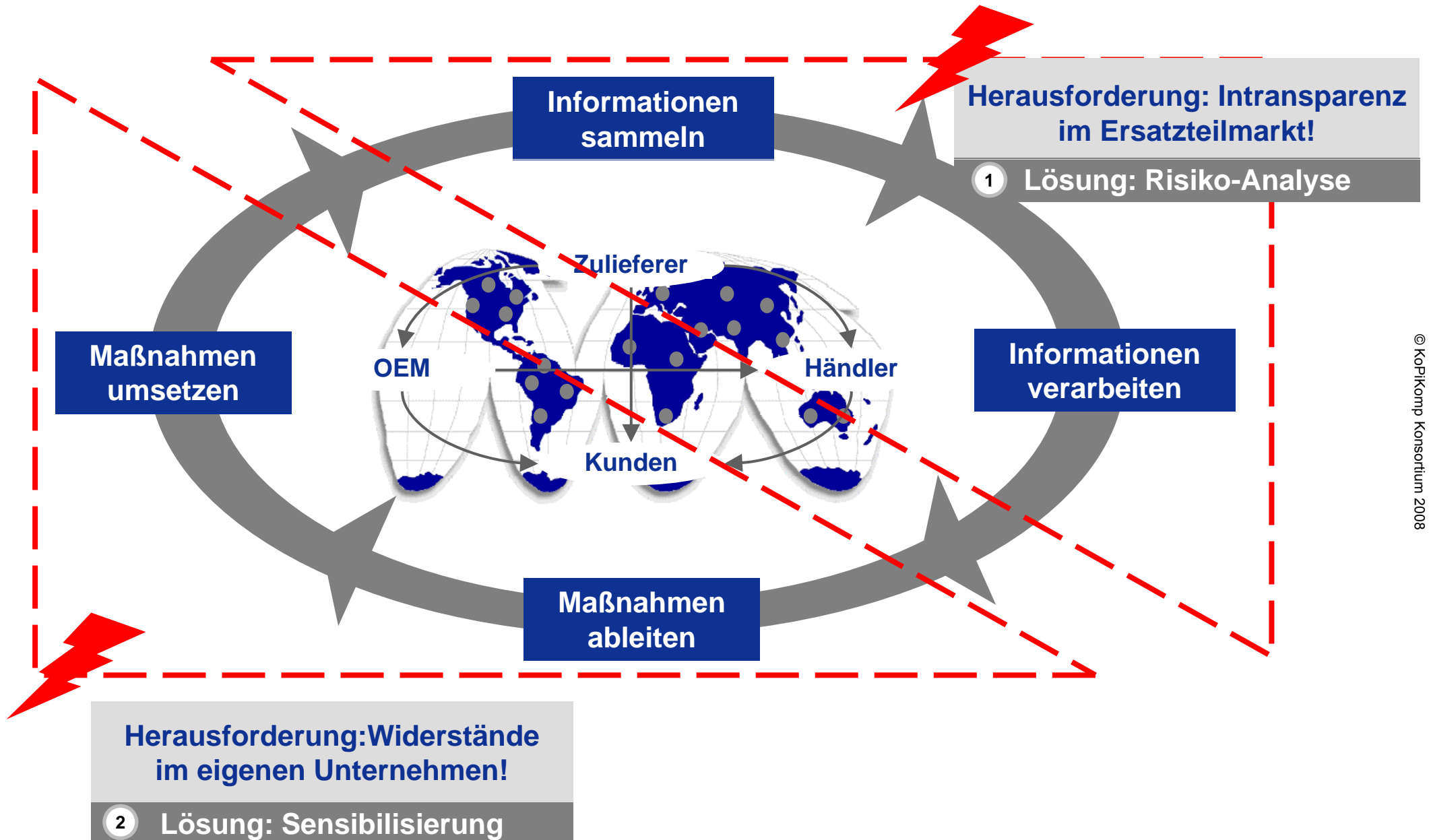
- ▶ Senkung des Preisniveaus
- ▶ Imageverluste des Markennamens
- ▶ Produkthaftung
- ▶ Verlust des Know-how-Vorsprungs

## Besonderheit bei Ersatzteilen

- ▶ Interessante Margen
- ▶ Hohe Stückzahlen
- ▶ Einfachheit im Nachbau



- ▶ Optimales Versuchsfeld
- ▶ Produktpiraten können sich zu ernstern Konkurrenten entwickeln



## Risikomerkmale

- Wie attraktiv ist ein Ersatzteil für potenzielle Nachahmer?  
(→ Wie gefährdet ist ein Ersatzteil?)
- Die Merkmalsausprägungen (Skala 1 – 10) der Risikomerkmale zeigen das Gefährdungspotenzial an

## Risikoverursacher

### Teil (Teilenummer)

- Marge
- Umsatz
- Fertigungstiefe
- etc.



### Produktgruppe

- Verschleißteil
- Innovationszyklen
- Fertigungsverfahren
- Marge
- Umsatz
- etc.

### Zulieferer

- Art des Zulieferers
- Loyalität
- Know-how-Übertrag
- Vertragsgestaltung
- etc.

### Wettbewerber

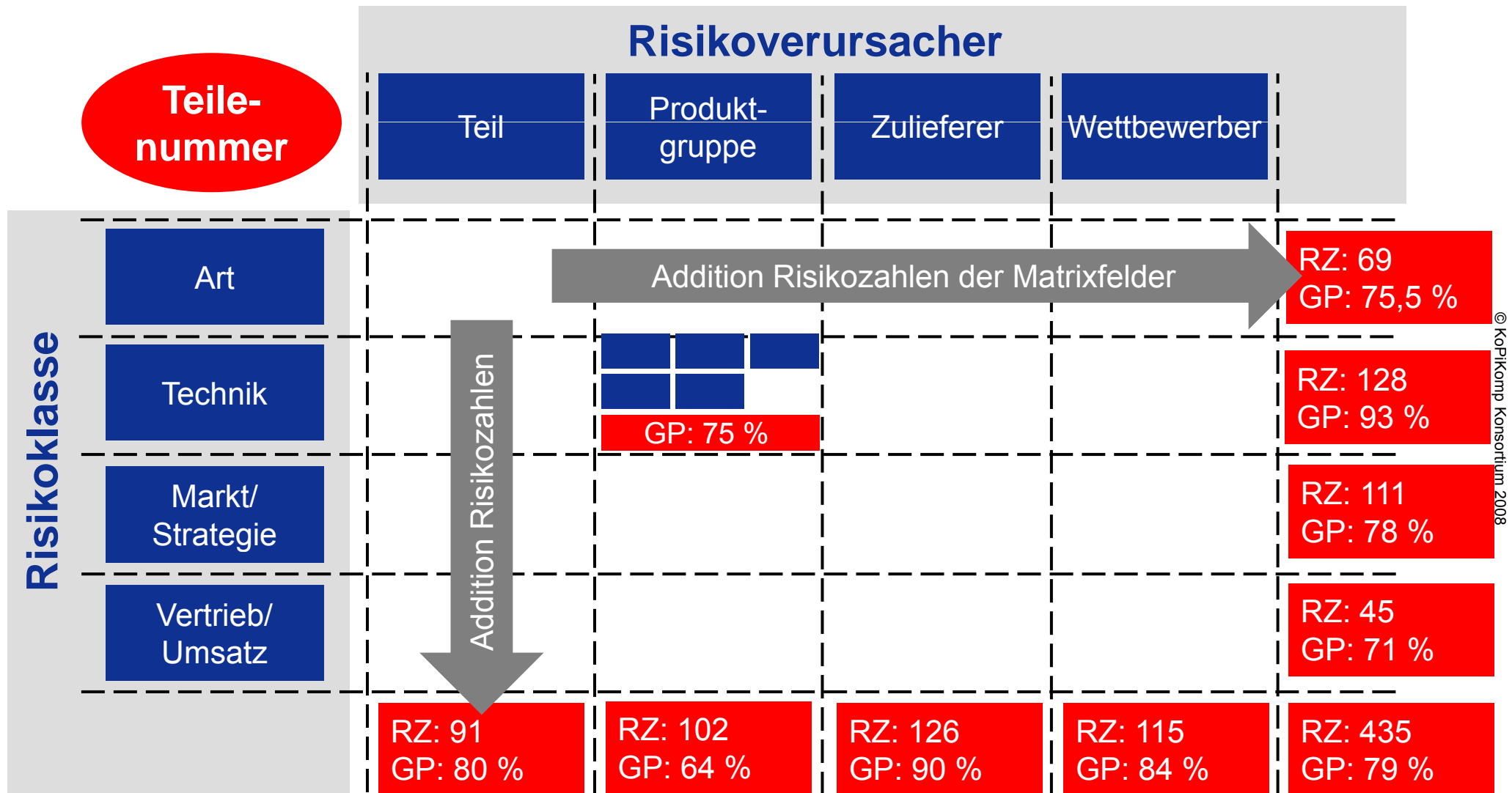
- Art und Größe des Wettbewerbers
- Preis und Qualität der Teile
- etc.

**Risikoklassen:** Art ; Technik ; Markt/ Strategie ; Vertrieb/ Umsatz

		Risikoverursacher			
		Teil	Produkt- gruppe	Zulieferer	Wettbewerber
Risikoklasse	Teile- nummer				
	Art				
	Technik				
	Markt/ Strategie				
	Vertrieb/ Umsatz				



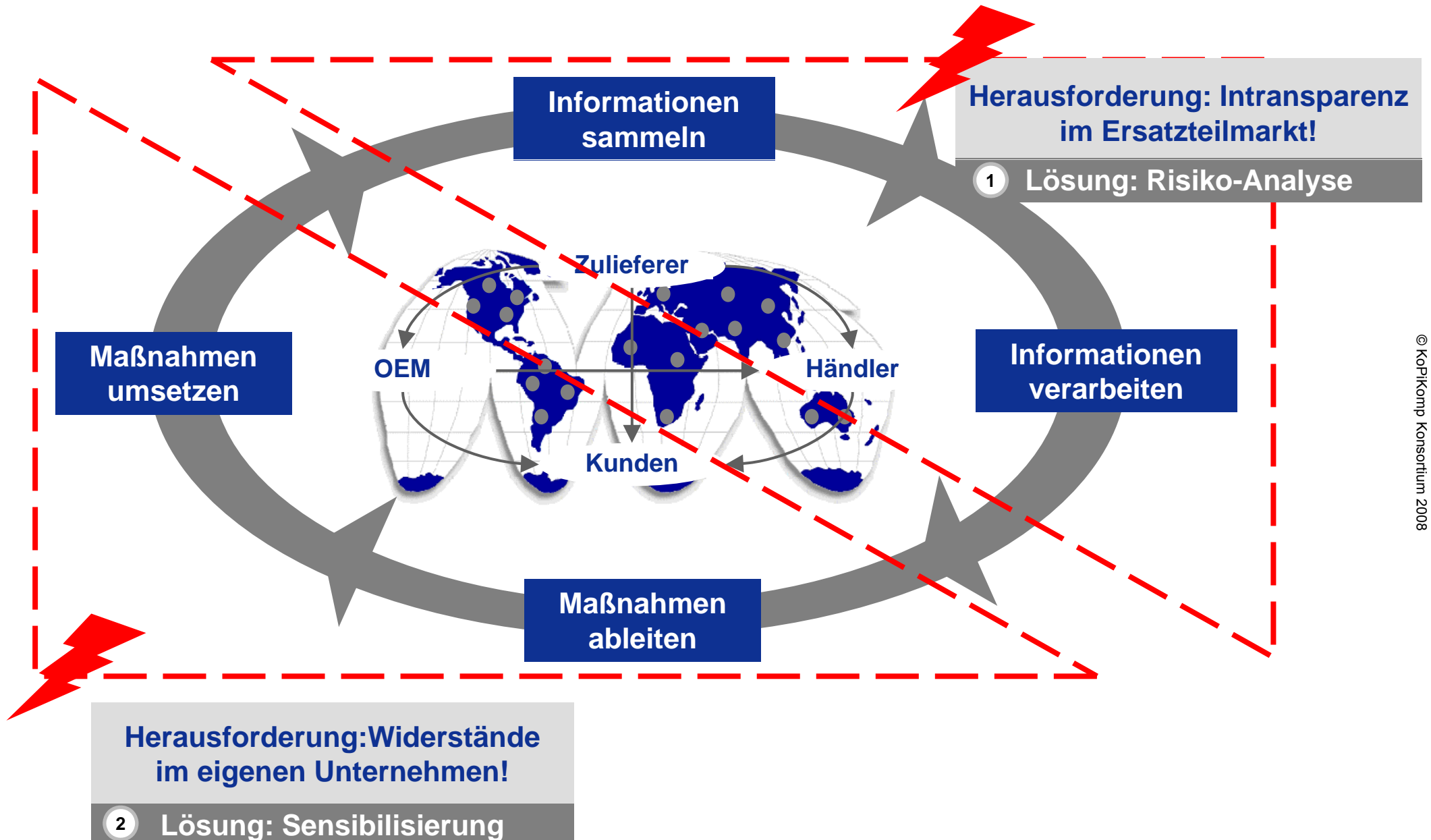
Produktgruppe			
Technik	Dynamik	Komplexität	Ähnlichkeit
	3,0	4,0	2,0
	24,0	40,0	14,0
	Sicherheitsrelevanz	Funktionsrelevanz	Matrixfeld
	5,0	5,0	28,6
	15,0	50,0	75 %



© KoPiKomp Konsortium 2008

## Beispielhafte Auswertung (relativ nach Rang):

SNR	Gesamt		Risikoverursacher				Risikoklassen			
			Teil	PG	Zulief.	Wettbew.	Art	Technik	Markt/ Strategie	Vertrieb/ Umsatz
4711	464	1	5	1	1	2	2	2	2	2
4712	451	2	2	6	4	4	5	1	3	1
4713	439	3	4	9	2	1	1	6	1	8
4714	416	4	3	4	6	5	7	4	4	3
4715	403	5	12	3	3	3	3	5	5	4
4716	377	6	10	11	5	10	4	11	6	5
4717	364	7	7	6	7	6	6	9	9	6
4718	356	8	8	6	8	6	9	10	8	6
4719	349	9	1	12	11	9	11	6	7	9
4720	332	10	11	5	9	8	8	8	11	10
4721	330	11	8	2	10	12	10	3	12	12
4722	275	12	6	10	13	11	12	12	10	11
4723	104	13	13	13	13	13	13	13	13	13
4724	84	14	14	14	13	13	13	13	13	14



# Schutzmaßnahmenkatalog



## Art der Schutzmaßnahmen

### Technisch



- De-Standardisierung
- Funktionsintegration
- Qualitätsdifferenzierung
- Authentifizierung (RFID)
- Originalitätskennzeichnung
- Unikatskennzeichnung
- ...

### Organisatorisch

- Organisation der Lieferantewertschöpfung
- Entsorgungslogistik
- ...



### Marktbezogen

- Zweitmarke
- Paketangebote
- Preisdifferenzierung
- ...

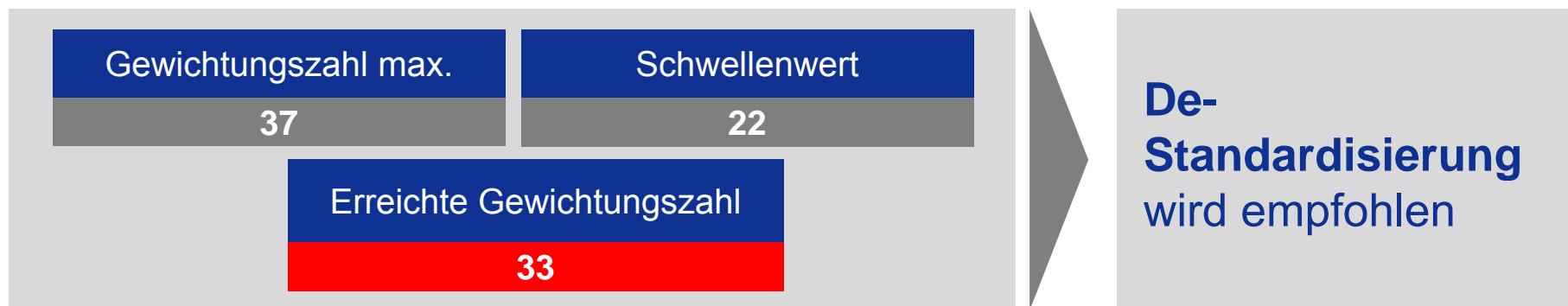


### Juristisch



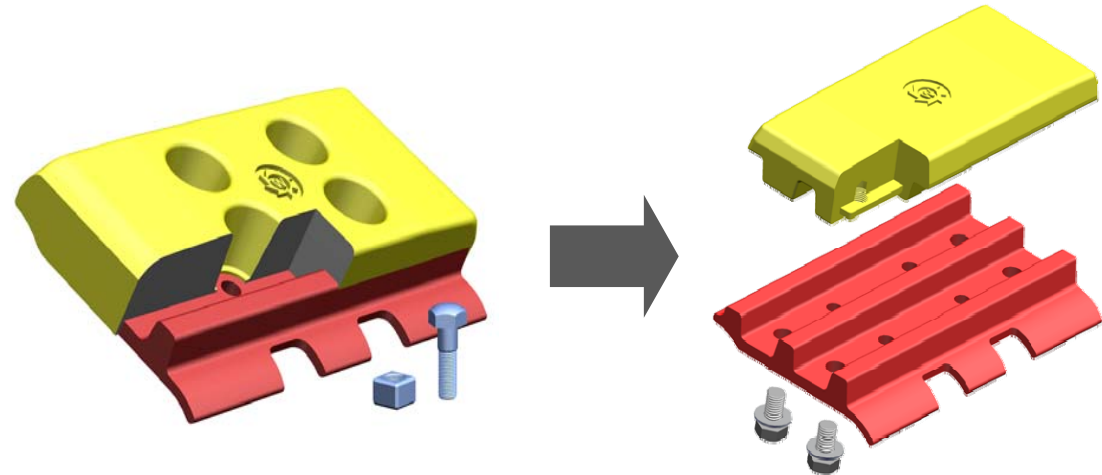
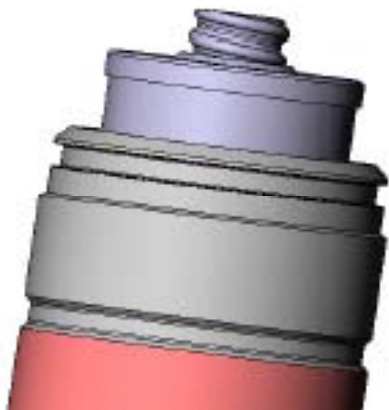
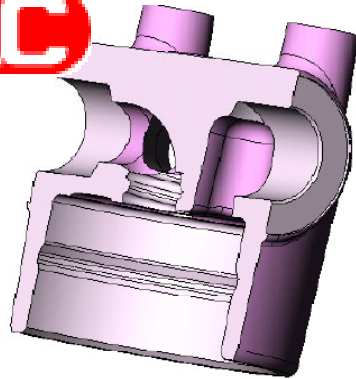
- Patente
- Gebrauchsmuster
- Geschmacksmuster
- Marke
- ...

Risikoklasse „Art“			
Schutzmaßnahmen-Profil:  <b>De-Standardisierung</b>	Art Produktgruppe	Exklusivität	Art Zulieferer
	5	4	2
	Verschleißteil	Werte: 3 – 7	Systempartner
	5	0	2
	Entwicklungsstadium	Größe Wettbewerber	Art Wettbewerber
	nicht relevant	nicht relevant	nicht relevant
	0	0	0



## Konstruktive Abweichung von Branchenstandards

**HYDAC**

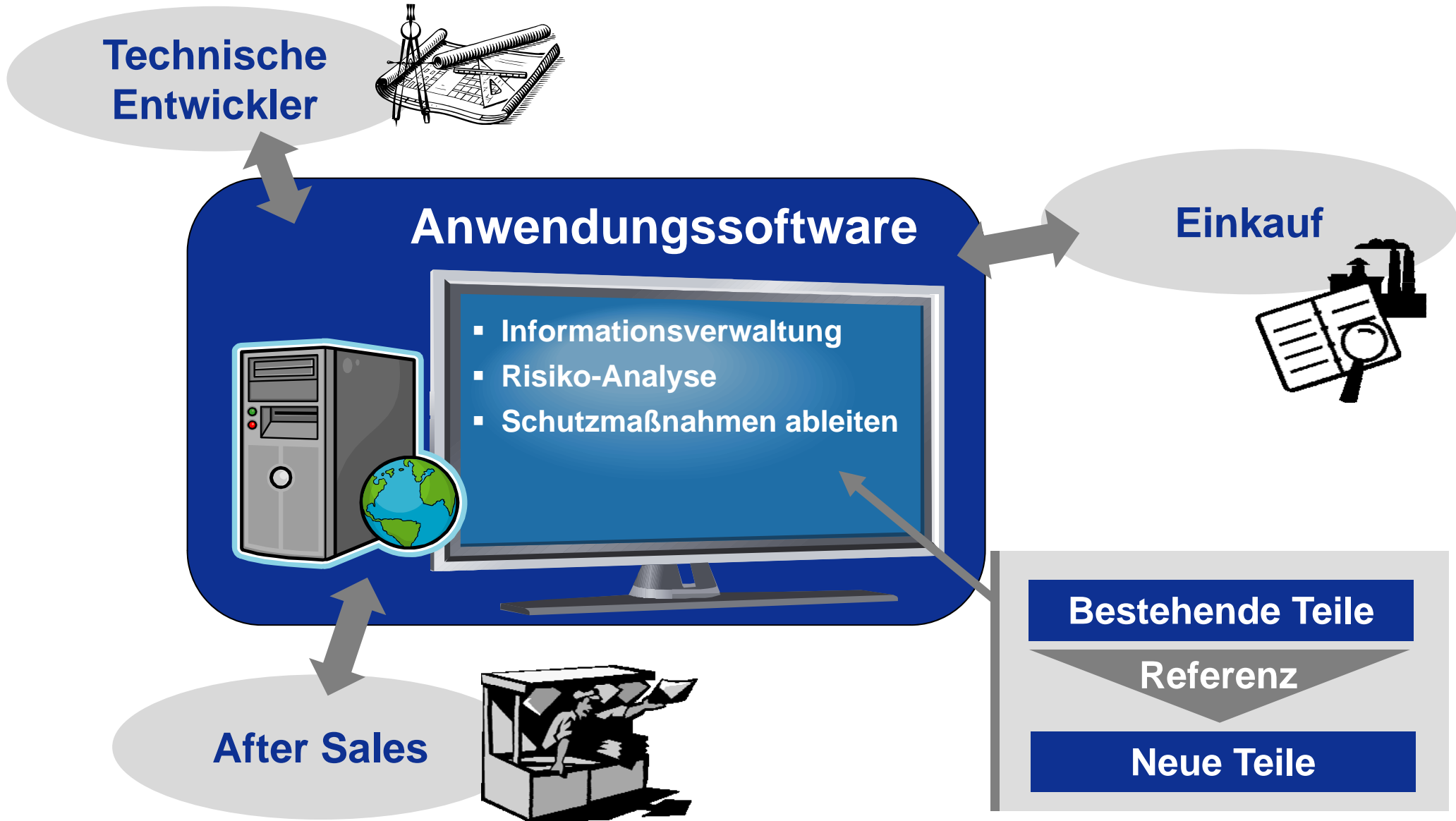


© KoPiKomp Konsortium 2008

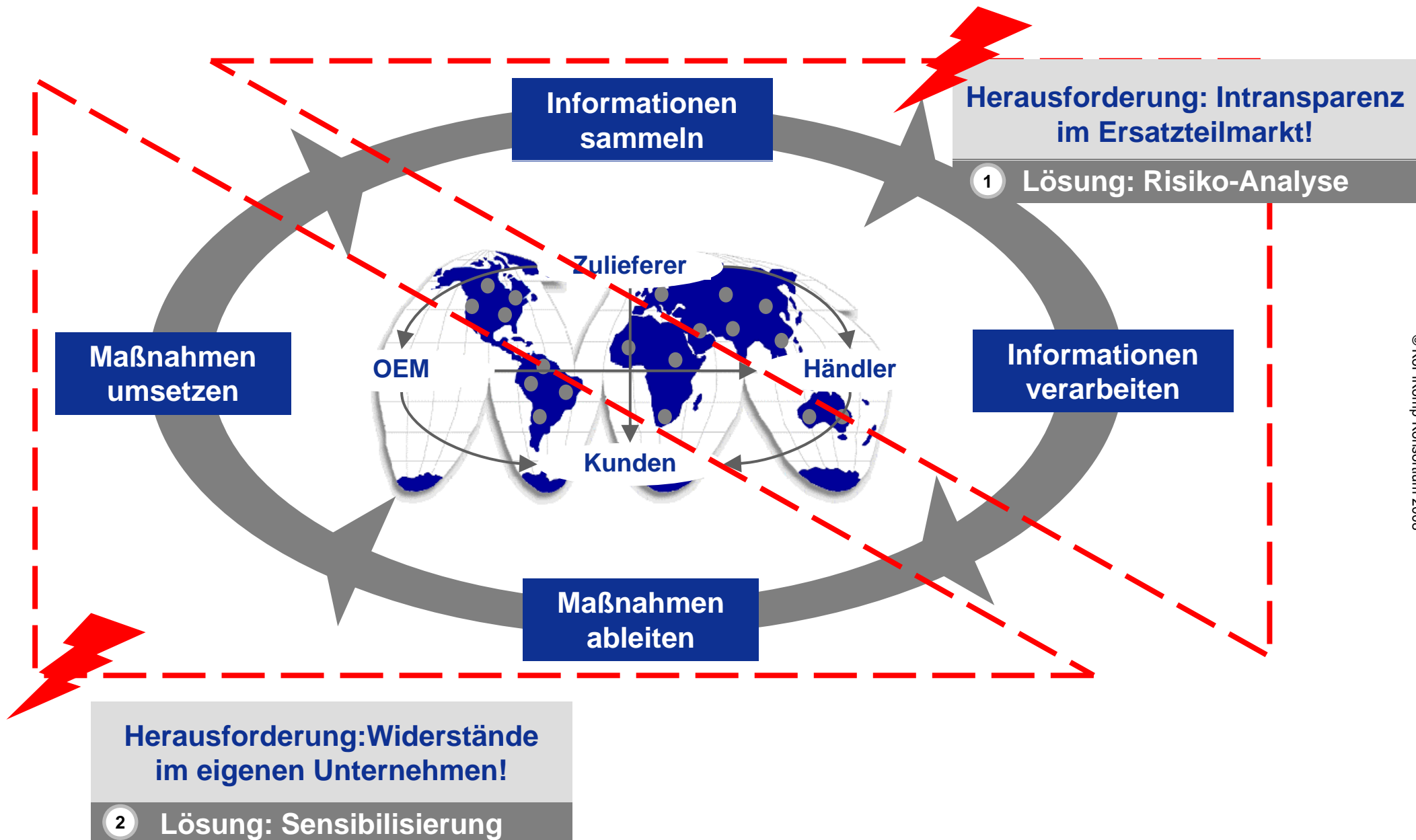


- Zu beherrschende Komplexität wird größer
- Kostenstrukturrisiko für den Nachahmer steigt





© KoPiKomp Konsortium 2008



© KoPiKomp Konsortium 2008